

**Cofely Nederland NV**  
Jaarrekening  
2009

# Inhoud

<b>4</b>	Kerncijfers	<b>20</b>	Overzicht totaalresultaat
<b>6</b>	Bestuur	<b>21</b>	Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening
<b>7</b>	Functioneel Management	<b>38</b>	Enkelvoudige balans per 31 december
<b>8</b>	Bedrijven	<b>39</b>	Enkelvoudige winst- en verliesrekening
<b>10</b>	Verslag van de Directie	<b>40</b>	Toelichting behorende tot de jaarrekening
<b>16</b>	Geconsolideerde balans per 31 december	<b>48</b>	Overige gegevens
<b>18</b>	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	<b>49</b>	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
<b>19</b>	Geconsolideerd kasstroomoverzicht		

# Kerncijfers<sup>(1)</sup>

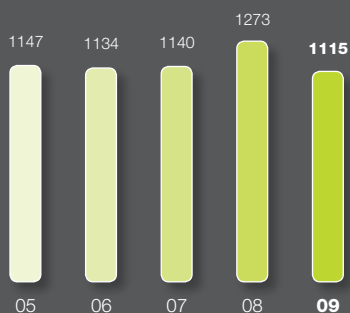
In duizenden euro's

	2009		2008		2007		2006		2005	
<b>Resultaten (in duizenden euro's)</b>										
	<b>In % van de omzet</b>									
Omzet	1.115.208		1.273.119		1.140.462		1.134.059		1.147.333	
Bedrijfsresultaat <sup>(1)</sup>	14.156	1,3%	41.600	3,3%	26.007	2,3%	16.710	1,5%	-1.628	-0,1%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening <sup>(1)</sup>	13.658	1,2%	42.899	3,4%	28.490	2,5%	17.929	1,6%	-2.954	-0,3%
Nettowinst <sup>(1)</sup>	1.097	0,1%	29.691	2,3%	20.120	1,8%	18.295	1,6%	-1.703	-0,1%
<b>Nettowinst in % eigen vermogen (gem.)</b>	<b>1,0%</b>		<b>24,2%</b>		<b>17,5%</b>		<b>17,7%</b>		<b>-1,9%</b>	
<b>Balans (in duizenden euro's)</b>										
	<b>In % van balanstotaal</b>									
Eigen vermogen	99.522	26,5%	127.425	29,3%	117.734	28,0%	112.614	27,4%	94.319	22,0%
Balanstotaal	375.903		435.121		420.671		410.504		428.472	
Vlottende activa/kortlopende schulden	1,06		1,20		1,27		1,43		1,40	
Geïnvesteed vermogen <sup>(2)</sup>	125.374		145.524		142.697		163.817		170.251	
<b>Nettowinst in % van geïnvesteed vermogen</b>	<b>0,9%</b>		<b>20,4%</b>		<b>14,1%</b>		<b>11,2%</b>		<b>-1,0%</b>	
Investeringen	39.527		32.584		27.156		11.830		6.720	
Afschrijvingen	10.405		9.366		8.885		10.631		12.602	
<b>Personeel (in aantallen)</b>										
Medewerkers ultimo	7.094		7.207		7.309		7.445		8.030	
Medewerkers gemiddeld	7.070		7.064		7.365		7.837		8.630	
<b>Omzet per medewerker (gem. in euro's)</b>	<b>157.738</b>		<b>180.226</b>		<b>154.849</b>		<b>144.706</b>		<b>132.947</b>	
<b>Nettowinst per medewerker (gem. in euro's)</b>	<b>155</b>		<b>4.203</b>		<b>2.732</b>		<b>2.334</b>		<b>-197</b>	

<sup>(1)</sup> Exclusief bijzonder resultaat (2005: herstructureringskosten, voorziening verkoop FIB en Nma)

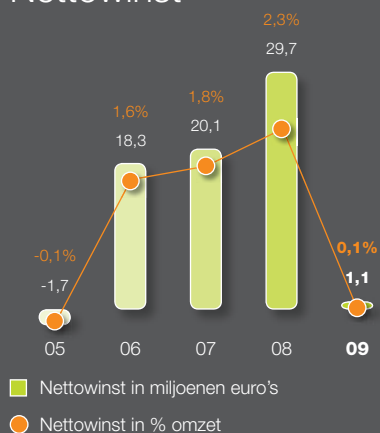
<sup>(2)</sup> Geïnvesteed vermogen = vaste activa + werkkapitaal + liquide middelen

## Omzet



Omzet in miljoenen euro's

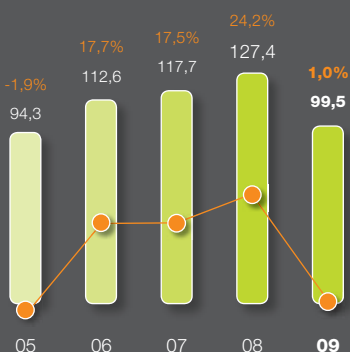
## Nettowinst



Nettowinst in miljoenen euro's

Nettowinst in % omzet

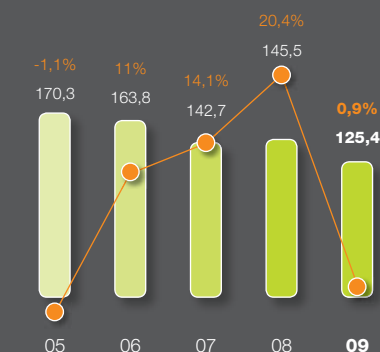
## Rendement op eigen vermogen



Eigen vermogen in miljoenen euro's

Nettowinst in % gemiddeld eigen vermogen

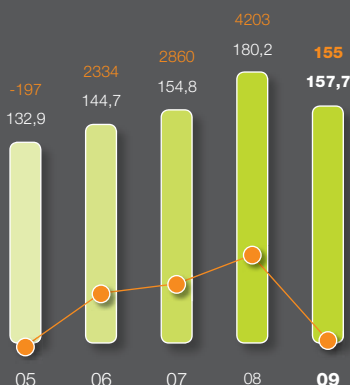
## Rendement op geïnvesteerd vermogen



Geïnvesteerd vermogen in miljoenen euro's

Nettowinst in % geïnvesteerd vermogen

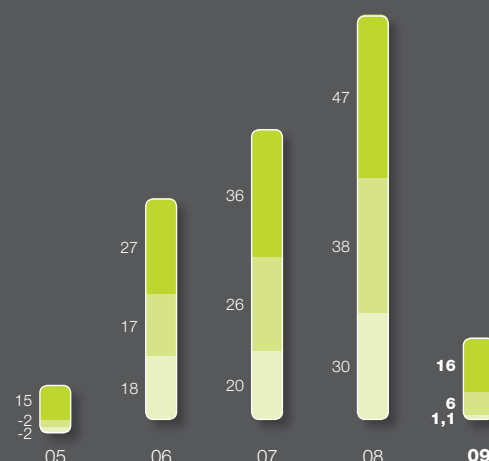
## Omzet en nettowinst per medewerker



Omzet per medewerker (gemiddeld), in euro's (x 1.000)

Nettowinst per medewerker (gemiddeld), in euro's

## Bedrijfsresultaat en nettowinst



EBITDA in miljoenen euro's

EBIT in miljoenen euro's

Nettowinst in miljoenen euro's

Nettowinst is exclusief de herstructureringskosten over het jaar 2005.

# Bestuur

## Raad van Commissarissen <sup>(1)</sup>

### **Jérôme Tolot**

(1952) Voorzitter

Chief Executive Officer GDF SUEZ Energy Services

Franse nationaliteit

Benoemd in 2004

### **Etienne Jacolin**

(1961) Executive Vice President GDF SUEZ Energy Services

in charge of Finance

Franse nationaliteit

Benoemd in 2006

### **Didier Réтали**

(1957) Deputy Chief Executive Officer GDF SUEZ Energy Services

Franse nationaliteit

Benoemd in 2006

### **Arno Peels**

Onafhankelijk commissaris

Nederlandse nationaliteit

Benoemd in 2007

## Executive Team <sup>(1)</sup>



**ing. J. Han Blokland**

Chief Executive Officer <sup>(3)</sup>



**drs. J. Hans T.M. van Happen**

Managing Director

regiobedrijven cluster Noord



**mr. Arie Th. van Rhijn**

Director Human Resource

Management



**drs. Koen Beeckmans**

Chief Financial Officer <sup>(2)</sup>



**ing. A. Hans Boot**

Managing Director

regiobedrijven cluster Zuid



**mr. Michiel R. van Zijl**

General Counsel

## Overige gegevens

De honorering van ieder van de commissarissen is onafhankelijk van de resultaten van de onderneming.

Geen van de commissarissen heeft aandelen Cofely Nederland NV of opties op aandelen Cofely Nederland NV.

<sup>(1)</sup> Situatie per 31.12.2009

<sup>(2)</sup> Vanaf 1 januari 2010. In de periode 01.08.2009 tot en met 31.12.2009 is de functie van CFO op interimbasis vervuld door drs. Leo J. Pruis RA.

<sup>(3)</sup> vanaf 1 mei 2011. In 2009 vervulde ir. Edo H.M van den Assem de functie van Chief Executive Officer.

Ing. J. Han Blokland vervulde voor 1 mei 2011 de functie van Managing Director regiobedrijven cluster West.

# Functioneel Management\*

## Marketing en Communicatie

**drs. F.J.L.L. van den Boorn**

Director Marketing & Communications

## Human Resources

**mr. A.Th. Van Rhijn**

Director Human Resource Management

## Informatie- & Communicatietechnologie

**C. Hus**

Director ICT

## Legal Affairs

**mr. M.R. van Zijl**

General Counsel

## Health, Safety & Environment

**ir. H.J. Boonstra**

Corporate Manager Health, Safety & Environment

## Procurement

**prof. dr. R. van Hoek**

Chief Procurement Officer

\* Situatie per 31.12.2009

# Bedrijven\*

## **BEDRIJVEN DIE ZICH RICHTEN OP HUN REGIO**

In de buurt, gericht op optimale technische dienstverlening in de regio, zowel voor industrie als voor in en rond gebouwen. Van klein tot groot, van nieuwbouwinstallaties tot onderhoud, beheer en service.

### **COFELY NOORDWEST BV**

Zaandam  
Hans van Happen

### **COFELY NOORD BV**

Roden  
Rieks Perdok

### **COFELY OOST BV**

Arnhem  
Frans van de Visse

### **COFELY ZUID BV**

Oisterwijk  
Hans Boot

### **COFELY ZUIDOOST BV**

Maastricht-Airport  
Peter Smeets

### **COFELY ZUIDWEST BV**

Terneuzen  
Hans de Rijk

### **COFELY WEST INDUSTRIE BV**

Rotterdam  
Han Blokland

### **COFELY WEST UTILITEIT BV**

Capelle a/d IJssel  
Jeroen Lammertse

## **BEDRIJVEN DIE ZICH OP SPECIFIEKE MARKTEN RICHTEN**

Gespecialiseerd in en volledig gericht op het bedrijfsproces van de betreffende markt, (inter)-nationaal.

### **COFELY REFRIGERATION BV**

Zoetermeer  
Frank van der Heijden

### **COFELY ENERGY & INFRA BV**

Heinenoord  
Geert Schelpe

### **COFELY HEALTHCARE**

Utrecht  
Germt van der Veen

### **COFELY OIL & GAS BV**

IJmuiden  
Jan van Essen a.i.

## **BEDRIJVEN DIE ZICH RICHTEN OP SPECIFIEKE TECHNISCHE SPECIALISMEN**

Experts op hun gebied, grotendeels samengebracht in één bedrijf.

### **COFELY ENERGY SOLUTIONS BV**

Utrecht  
Bas Ambachtsheer

### **COFELY EXPERTS BV**

Amsterdam  
Marien Orgers

### **COFELY DATACENTER SOLUTIONS**

Utrecht  
Jan-Joris van Dijk

### **KALIBRA INTERNATIONAL BV**

Delft  
Tinus Vernooij

### **COFELY DELTA CONTROLS**

Emmen  
Marien Orgers

## **COMPETENCE CENTERS**

De kennis en ontwikkelcentra waarin Cofely werkt aan innovaties en de continue verbetering van producten en diensten. Cofely Competence Centers helpen Cofely-bedrijven en hun klanten met de nieuwste technologische oplossingen.

### **COFELY MODULAIR INSTALLEREN**

Nieuwegein  
Jeroen Lammertse

### **COFELY INDUSTRIAL AUTOMATION**

Zaandam  
Hans van Happen

### **COFELY BUILDING AUTOMATION**

Zaandam  
Hans van Happen

### **COFELY WATER SOLUTIONS**

Maastricht-Airport  
Geert Schelpe

### **COFELY MAINTENANCE SOLUTIONS**

Arnhem  
Willem Vertregt

\* Situatie per 31.12.2009



# Directieverslag 2009

Voor Cofely Nederland NV (hierna: “Cofely”) was 2009 een jaar waarin, ondanks de economische crisis, nog net zwarte cijfers zijn geschreven. De gevolgen zijn wel voelbaar. Vooral in de tweede helft van 2009 heeft dit zijn uitwerking gehad op de omstandigheden in de markten waarop Cofely opereert.

## **Omzet, kosten en resultaat**

De omzet van Cofely nam met 12,4 procent af tot 1,115 miljard euro. Een duidelijke afname ten opzichte van de 1,273 miljard euro over het voorgaande jaar. Ook het bedrijfsresultaat (EBIT) nam ten opzichte van het voorgaande jaar fors af: tegenover de 41,6 miljoen euro uit 2008 stond ditmaal 14,2 miljoen euro, een afname van 65,9 procent. Het nettoresultaat daalde van 29,7 miljoen in 2008 tot 1,1 miljoen in 2009.

Als gevolg van de economische crisis is in 2009 de omzet in alle clusters gedaald ten opzichte van 2008. De belangrijkste dalingen deden zich voor in die delen van Nederland waar Cofely een belangrijk deel behaalt met activiteiten die geleerd zijn aan de industrie.

Daar waar het bedrijfsresultaat over 2008 positief was beïnvloed door een verkoopresultaat van 12,8 miljoen euro als gevolg van de verkoop van deelnemingen en overige activa (2009: 1,7 miljoen euro), is het resultaat over 2009 negatief beïnvloed door een tweetal bijzonderheden:

- In 2008 is de onderneming gestart met het implementeren van het SAP ERP-systeem.

De totale kosten die samenhangen met de uitrol van SAP bedroegen in 2009 10,4 miljoen euro (2008: 1,7 miljoen euro). De introductie van SAP in Cluster Zuid is succesvol verlopen. De onderneming begint nu al positieve effecten hiervan te zien. In Cluster West en Noord zijn de voorbereidingen op de overgang in 2010 in volle gang.

- De onderneming heeft een minderheidsbelang in Interwell Holding BV (hierna: “Interwell”). Als gevolg van de wereldwijd sterk afgenomen vraag naar olie, is de inzet van het olieboorplatform van Interwell in de loop van 2009 volledig stil gevallen. Dit heeft geleid tot een aandeel in het verlies van Interwell van 8,4 miljoen euro.

Het genormaliseerde resultaat voor belastingen, zijnde het resultaat voor belastingen gecorrigeerd voor de kosten die samenhangen met SAP, het verkoopresultaat van de verkoop van deelnemingen en overige activa, en het aandeel in het verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, bedroeg in 2009 25,7 miljoen euro (2008: 31,8 miljoen euro). Uitgedrukt in een percentage van de omzet daalde het genormaliseerde resultaat voor belastingen van 2,5% in 2008 tot 2,3% in 2009.

De relatief lage daling van het genormaliseerde resultaat voor belastingen ten opzichte van de duidelijke afname van de omzet is, net als in 2008, hoofdzakelijk te danken aan de strategische keuze voor een flexibele organisatie die Cofely enkele jaren geleden maakte. Rondom onze organisatie is een flexibele schil opgebouwd door middel van allianties, samenwerkingsverbanden en ZZP-ers.

De afgenomen vraag naar capaciteit is in 2009 opgevangen door gebruik te maken van deze flexibele schil. De kosten voor uitbesteed werk en andere externe kosten daalden van 255,0 miljoen euro in 2008 met 64,9 miljoen euro tot 190,1 miljoen euro in 2009. Ook namen de materiaalkosten af van 465,8 miljoen euro in 2008 tot 390,6 miljoen euro in 2009. Voor een groot deel was deze afname het gevolg van de lagere omzet. Daarnaast zorgde ook het interne programma "Sourcing" voor een verdere verbetering van de inkoopvoorwaarden.

De personeelskosten stegen met 0,2 procent van 384,7 miljoen euro in 2008 tot 385,5 miljoen euro in 2009. De overige bedrijfskosten daalden gering ten opzichte van 2008.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa stegen van 32,6 miljoen in 2008 tot 36,2 miljoen in 2009. De belangrijkste investeringen in 2009 hadden betrekking op de ontwikkeling van het SAP ERP-systeem en de bouw van een eigen duurzaam datacenter ten behoeve van exploitatie door Cofely Zuidoost.

### Financiële positie

In 2009 heeft Cofely een dividend van 29,0 miljoen euro uitgekeerd. Als gevolg van de dividenduitkering daalde de solvabiliteit van 29,3% in 2008 tot 26,5% in 2009. De liquide middelen namen af van 114,7 miljoen euro tot 62,0 miljoen euro, ultimo 2009. Rekening houdende met de dividenduitkering, de onverminderd hoge investeringen in de toekomst van Cofely en de kosten die samenhangen met de introductie van het SAP ERP-systeem, een goede prestatie. De onderneming heeft dit onder meer te danken aan een stringente beheersing van het werkkapitaal.

Cofely heeft geen bankschulden. De beperkte langlopende leningen hebben volledig betrekking op het aandeel van partners in de financiering van joint ventures. Ook qua balans-

positie is Cofely een solide en betrouwbare onderneming gebleven. Als gevolg van de dividenduitkering daalde het eigen vermogen van 127,4 miljoen euro naar 99,5 miljoen euro, een daling van 21,9 procent ten opzichte van 2008. Klanten, toeleveranciers en onderaannemers hechten waarde aan de soliditeit van Cofely. In tijden van financiële krapte weegt een gezonde financiële positie en de daarmee gepaard gaande zekerheid extra zwaar bij zakelijke beslissingen.

### Sustainability

Duurzaamheid is een strategisch thema voor GDF SUEZ en Cofely. Het biedt moeder en dochter met hun kennis en kunde op het gebied van energie en energievraagstukken evidente commerciële mogelijkheden. Cofely zelf ziet duurzaamheid als de verbindende factor tussen haar drie Customer Solutions: Asset Efficiency, Energy Efficiency en Human Comfort.

Duurzaamheid is geen modeverschijnsel. Het is van groot ethisch belang zelf verantwoord om te gaan met milieu, energie en niet-vernieuwbare grondstoffen. Ondernemingen met een langetermijnperspectief moeten oog hebben voor duurzaamheid; de maatschappij en volgende generaties vragen daarom. Grondstoffen worden schaarser. Het belang van duurzame en vernieuwbare energiebronnen zal alleen maar toenemen.

### Strategie

Eind 2006 heeft het Executive Team een strategisch plan gelanceerd: Cofely's High Five! De High Five is niet alleen een internationaal gebaar van succes, het verwijst ook naar Cofely's beoogde duurzame rendement van ten minste 5 procent van de omzet. Het plan kent vijf strategische kernthema's – twee interne en drie externe – waarmee Cofely zich wil onderscheiden van haar concurrenten.

- De interne thema's zijn 'Fundament' en 'Huis op orde'. Het 'Fundament' is de basis

onder Cofely. Gezondheid, veiligheid en aandacht voor het milieu staan nooit ter discussie. Medewerkers hebben de juiste kwaliteiten en technisch vakmanschap. Deze mensen vinden, binden en boeien is cruciaal. Leidend principe voor iedereen is dat de klant centraal staat. Binnen het thema 'Huis op orde' is aandacht voor verbetering van interne processen.

- De externe thema's zijn onze Customer Solutions. Deze bestaan uit drie duurzame klantoplossingen: Asset Efficiency, Energy Efficiency en Human Comfort. Hiermee zijn klanten verzekerd van een veilige, duurzame en comfortabele werk- en leefomgeving tegen de laagst mogelijke kosten en met een zo efficiënt mogelijk energieverbruik.

### Health, Safety en Environment

Belangrijk onderdeel van het interne thema 'Fundament' is veiligheid. Door het zware accent dat Cofely legt op de veiligheid van haar medewerkers, zijn de ongevalcijfers al jarenlang laag. Het aantal incidenten per miljoen gewerkte uren lag in 2007 en 2008 rond vijf. In 2009 daalde het ongevalcijfer verder en bedroeg 3,8. De ongevalcijfers onder inleenmedewerkers zijn in 2009 opnieuw belangrijk gedaald (van 7,4 naar 5,5). Ondanks de dalende trend blijven ongevallen voor Cofely onaanvaardbaar. Onze inspanningen blijven zich erop richten elk vermijdbaar incident te voorkomen.

In het verslagjaar is Cofely een programma gestart voor het verder vergroten van het veiligheidsbewustzijn van haar medewerkers. Dit programma is gebaseerd op de Hearts and Minds safety toolkit, die door Shell E&P is ontwikkeld op basis van 20 jaar wetenschappelijk onderzoek. Voorts heeft in 2009 harmonisatie van de persoonlijke beschermingsmiddelen plaatsgevonden. Gezondheid stond in 2009 voor een belangrijk deel in het licht van de Mexicaanse griep.

# Directieverslag 2009

Om verspreiding te voorkomen heeft Cofely in 2009 een groot aantal beheersmaatregelen doorgevoerd. Ter voorkoming van risico's van infectieziekten, worden vanaf 2009 alle monteurs preventief gevaccineerd.

In het verslagjaar is een belangrijk fundament gelegd voor de invoer van een Cofely-breed milieumanagementsysteem. Dit milieumanagementsysteem is gebaseerd op ISO-14001. Naast een groot aantal relatief kleine milieubescherpende maatregelen, is in 2009 de footprint van onze energieconsumptie en CO<sub>2</sub>-uitstoot in kaart gebracht. Dit zal in de komende jaren de basis zijn voor het verkleinen van onze footprint, energieconsumptie en CO<sub>2</sub>-uitstoot. Ook is de onderneming lid van de Dutch Green Building Council, een onafhankelijke organisatie die een duurzaamheidslabel ontwikkelt voor Nederlandse gebouwen en gebieden.

## HR

Gemiddeld had Cofely in 2009 7.070 werknemers in dienst, nagenoeg evenveel als in 2008 (7.064). Het aantal medewerkers per jaareinde daalde van 7.207 in 2008 tot 7.094 in 2009. In 2008 werden 300 arbeidsplaatsen vervuld door tijdelijk personeel van opleidingsbedrijf Goflex, aan het eind van 2009 waren dat er 220.

De hechte samenwerking met Goflex blijft ook voor de werving van vast personeel van groot belang. Het bedrijf vervult een belangrijke rol bij de opleiding van jonge mensen tot monteurs en servicemonteurs, functies waarvoor veel vacatures zijn. De uitbreiding van het belang in Goflex tot 65% in het eerste kwartaal van 2009 onderstreept het belang dat Cofely aan de opleiding van jonge mensen hecht.

Cofely's eigen Corporate Recruitment legt zich toe op medewerkers met een MBO/HBO-achtergrond en academici, voor onder andere

servicetechnici, werkvoorbereiders en de invulling van managementposities.

Cofely had eind 2009 enkele honderden vacatures. In 2010 gaan zo'n 179 medewerkers met pensioen. Gezien de huidige economische omstandigheden, ligt momenteel de focus op het intern opvullen van vacatures. Niettemin: er blijft een tekort aan technici op vele vakgebieden.

De toetreding van Kalibra deed de personele sterkte van Cofely met 69 fte's toenemen.

Het personeelsverloop – laag in vergelijking met de branche, maar nog steeds te hoog gezien de schaarste aan gekwalificeerde medewerkers – liep verder terug, van 6,7 procent in 2008 naar 4,3 procent in 2009. Dat duidt erop dat Cofely's HR-beleid, onder het motto 'vinden, binden en boeien', effectief is. De crisis zal ook hierin een rol spelen. Mensen zijn vanwege onzekere tijden minder snel geneigd om van baan te wisselen.

Bij de werving van nieuwe medewerkers blijken de Customer Solutions en het algemene streven naar duurzaamheid jonge mensen sterk aan te spreken. Cofely mocht zich in 2009 opnieuw Topwerkgever noemen. Dit predicaat wordt toegekend na objectief, onafhankelijk onderzoek door de Corporate Research Foundation, die toetst op onder andere arbeidsvoorwaarden, interne promotiekansen, werkomstandigheden en opleidingen.

## Portfolioanalyse

In het kader van het interne thema 'Huis op orde', werken we aan continue verbetering van interne processen. Met de portfolioanalyse heeft Cofely per discipline verregaand inzicht verkregen in de winstgevendheid van haar markten en haar opdrachtgevers. De gemaakte strategische keuzes voor de Customer Solutions worden door de conclusie van de portfolioanalyse ondersteund: we zien in toenemende

mate dat kennisintensieve, duurzame klantoplossingen een goede ingang vinden bij onze brede customer base. Intensivering van kennisuitwisseling binnen GDF SUEZ is dan ook meer en meer de bepalende succesfactor voor de toekomst van Cofely. Ook de brede customer base van onderhoudsklanten is een belangrijke peiler voor het beleid van Cofely.

## ImpAct

ImpAct, het programma dat leidt tot de implementatie van het enterprise resource planningssysteem SAP bij alle Cofely-vestigingen, is volop in uitvoering. In het kader van ImpAct zijn werkprocessen en informatiestromen geüniformeerd. Dat vormt de basis voor invoering van een uniform automatiseringssysteem, dat voor heel Cofely een soepele en efficiënte uitwisseling van gegevens faciliteert.

De uitrol van SAP is volop in gang en verloopt naar tevredenheid. In 2009 is Cluster Zuid overgegaan naar het ERP-systeem van SAP. In Cluster West en Noord is men druk bezig met de voorbereidingen op de overgang naar SAP in 2010. Eind 2010 moet Cofely overal zijn nieuwe informatieruggengraat hebben.

De eerste positieve effecten van de introductie van SAP op de efficiëntie van interne processen en verhoogde beschikbaarheid van transparante informatie zijn reeds zichtbaar.

## Centrale Inkoop (Sourcing)

Sourcing, het programma om inkoop en verwante logistieke processen naar een hoger niveau te tillen, is succesvol.

De stroomlijning van de operatie – centralisatie, standaardisatie, reductie van het aantal leveranciers, inbedding in het logistieke proces – heeft ertoe geleid dat de toelevering van materialen aanzienlijk beter en overzichtelijker verloopt. Dit biedt directe kostenvoordelen en beperkt risico's. Binnen de

werkings sfeer van Sourcing vallen ook co-engineering, leveranciersintegratie en delegatie van werkzaamheden naar specialisten, die bijvoorbeeld complete modules kunnen aanleveren. Dat levert zowel Cofely als de klant kostenvoordelen op.

Gedurende het verslagjaar is Sourcing verder verankerd in de business en het commerciële proces in het bijzonder. Hierdoor is Cofely in staat haar slagkracht in de markt te vergroten. GDF SUEZ Energy Services sloot ook dit jaar voor een aantal productgroepen Europese contracten af met enkele geselecteerde leveranciers. De Sourcing functie ontwikkelt zich snel en draagt op korte en langetermijn een substantiële bijdrage aan de winstgevendheid van Cofely, evenals aan de versterking van onze relatie met belangrijke leveranciers.

### **Marketing & Communicatie**

Cofely maakt deel uit van GDF SUEZ Energy Services, de discipline binnen de GDF SUEZ groep die zich richt op duurzame technische dienstverlening. GDF SUEZ Energy Services behaalde in 2008 met 77.900 medewerkers een omzet van € 14 miljard en is daarmee onbetwist marktleider in Europa. Voor een betere positionering van dit marktleiderschap is GDF SUEZ in 2009 gestart met de 'rebranding' van de bedrijven die zich in Europa richten op Energy Services. Als uitvloeisel hiervan is in Nederland de naam GTI NV in mei 2009 veranderd in Cofely Nederland NV. De naamswijziging was gedurende 2009 een belangrijk thema in de marketing- en communicatieactiviteiten.

In 2009 heeft Cofely een nieuwe website gelanceerd die dagelijks veel bezoekers trekt. De beste producten, diensten en concepten die Cofely te bieden heeft, staan overzichtelijk online. Met de vernieuwde website wordt gestuurd op conversie van de bezoeken naar

persoonlijk contact, zoals het aanvragen van informatie of het achterlaten van een telefoonnummer. Daarnaast is Cofely volop aanwezig in online sociale media, zoals Youtube, Hyves en Twitter. Via Twitter is bijvoorbeeld te volgen wanneer Cofely een nieuws-, persbericht of vacature plaatst.

Cofely is dé specialist in duurzame oplossingen. Duurzaamheid, zo is Cofely's vaste overtuiging, is een permanent thema. Onder het overkoepelende thema 'sustainability' richt Cofely zich op oplossingsconcepten die passen binnen haar drie Customer Solutions: Energy Efficiency, Asset Efficiency en Human Comfort. Essentieel bij deze concepten is dat niet de techniek centraal staat - van oudsher een bindend element - maar de besparingen die Cofely in dat kader kan genereren voor haar klanten. Cruciaal onderdeel van de drie Customer Solutions is het adviseren van onze opdrachtgevers over de vele mogelijkheden om verantwoord en kostenefficiënt met milieu en energie om te gaan.

De toenemende klantoriëntatie, de groeiende focus op duurzaamheid en de daarvan afgeleide Customer Solutions van Cofely zullen zonder enige twijfel leiden tot steeds optimalere klantoplossingen. In het najaar van 2009 heeft een reclamecampagne plaatsgevonden om deze klantenoplossingen nogmaals onder de aandacht te brengen van Cofely's doelgroepen.

### **Commercie**

Mede op basis van de conclusies van de portfolioanalyse ten aanzien van strategische markten, klanten en technische disciplines is een gericht commercieel beleidskader opgesteld. Hierin vormt de klant een onmiskenbaar uitgangspunt. De beste commerciële strategie bepalen, de organisatie daarvoor optimaal inrichten en niet in de laatste plaats met en vanuit de klant denken zijn hierbij

belangrijke thema's. De klant staat centraal, daarom worden onze twintig grootste opdrachtgevers met ingang van 2009 bediend door landelijk opererende Corporate Accountmanagers.

Verder zijn in 2009 de commerciële rollen, taken en verantwoordelijkheid opnieuw vormgegeven, worden klantwensen nog beter in kaart gebracht dan tevoren, en zal het dienstenportfolio maximaal worden afgestemd op die wensen.

### **Risicobeheersing**

Risicobeheersing staat centraal in de uitvoering van onze dagelijkse activiteiten. In 2009 heeft Cofely onder leiding van de Risk Manager een risicoanalyse opgesteld. De risico's waar Cofely zich voor gesteld ziet omvatten, naast de economische teruggang en de inherente risico's van projectmanagement, de kredietwaardigheid van opdrachtgevers en continuïteit van onze leveranciers.

Het beheer van contracten is een belangrijke basis voor risicobeheersing in het kader van projecten. Gedurende het verslagjaar is de relatief jonge functie 'Contractmanager' in de organisatie ingebed en heeft haar toegevoegde waarde bewezen. Naast het beheersen van contracten, is in het verslagjaar extra aandacht besteed aan de financiële betrouwbaarheid van leveranciers en opdrachtgevers.

Een gerichte aanpak moet leiden tot het zodanig verbeteren van het projectmanagement dat elk project conform de eisen tijdig en winstgevend wordt afgerond. Het nut, de noodzaak en vruchten van dit verbeterproject, vinden ook steun in de portfolioanalyse. In het verslagjaar is de aandacht voor projectmanagement en analyse van projectrisico's verder verscherpt. De basis voor goed projectmanagement ligt aan de voorkant van het proces. Cofely gaat in de beginstadiën van

# Directieverslag 2009

projecten bewuster om met het risico en geschatte rendement van potentiële projecten. De keuze om in te schrijven op projecten wordt bewust gemaakt. Belangrijke instrumenten, zoals de Tenderboard en de lokale contract-managers, stellen het management in staat om in een vroeg stadium de juiste acties te ondernemen. Dat dit zinvol is, bleek in het verslagjaar: grote verrassingen bleven uit.

De implementatie van het SAP ERP-systeem levert middels standaardisatie van de bedrijfsprocessen en diepgaander inzicht, een positieve bijdrage aan de beheersing van risico's binnen de organisatie.

## Onderzoek en ontwikkeling

Cofely steekt veel energie in onderzoek en ontwikkeling op het gebied van Energy Efficiency, Asset Efficiency en Human Comfort. Investeren in energy efficiency en duurzaamheid vereist een visie op lange termijn. Daarbij is voor ons een belangrijke rol weggelegd om uit te leggen dat investeren in energy efficiency een win-win-situatie creëert: kosten van energieverbruik gaan in veel gevallen drastisch omlaag en tegelijkertijd verkleint een organisatie zijn CO<sub>2</sub>-footprint.

Een aantal bijzondere projecten onderstreept de aandacht die Cofely besteedt aan onderzoek en ontwikkeling op het gebied van Energy Efficiency, Asset Efficiency en Human Comfort. Twee voorbeelden hiervan zijn de realisatie van het duurzame datacenter van Cofely in Beek en het multifunctionele sport-complex T-kwadraat in Tilburg.

Gedurende het verslagjaar heeft Cofely het zelf ontworpen en gerealiseerde Tier-3 datacenter in Beek in exploitatie genomen. In ons datacenter gebruiken we de nieuwste technologie op het gebied van koel- en energie-installaties.

Het datacenter draait bovendien volledig op groene energie. De temperatuur in het datacenter wordt geregeld door een intelligent koelsysteem. Dit systeem maakt optimaal gebruik van de buitenlucht waarmee we de maximale mogelijkheden halen uit de verschillende buitentemperaturen.

In 2009 heeft Cofely voor het multifunctionele sportcomplex T-Kwadraat in Tilburg een duurzame energievoorziening ontworpen en aangelegd. Hierdoor is de CO<sub>2</sub>-uitstoot 25 procent lager dan bij een regulier sport-complex van dezelfde omvang. Cofely heeft ook voor de deels overdekte 400-meter ijsbaan een duurzaam vriessysteem ontwikkeld. Hierbij maken wij uitsluitend gebruik van natuurlijke koudemiddelen. Cofely ontwikkelde eveneens een systeem waarmee de restwarmte van de ijsbaan geïntegreerd is in het Lange Termijn Energie Opslag (LTEO)-systeem van de energiecentrale en benut wordt voor verwarming van de gebouwen. Naast de sporthal en de ijsbaan is Cofely ook verantwoordelijk voor alle gebouwgerelateerde installaties zoals de luchtbehandeling- en data-installaties.

## Vooruitzichten

Door de economische crisis staan diverse opdrachtgevers en relevante markten onder druk. In 2010 zal Cofely in een verliesgevende situatie komen. Als gevolg van reorganisaties op onder andere het hoofdkantoor, Cofely Oost, Cofely Grote Projecten en Cofely Oil & Gas zal het gemiddeld aantal personeelsleden in 2010 met circa 450 afnemen, waarvan circa 200 gedwongen ontslagen.

Cofely voorziet in 2010 een verdere versterking van haar positie in sectoren als infrastructurele werken, ziekenhuizen, industrie (ook al staat deze sector zelf onder grote druk), bij de (semi-)overheid en in de zeer diverse markt op het gebied van Energy Efficiency.

Cofely verwacht dat de omzet over 2010 met ongeveer 10% zal dalen ten opzichte van de omzet over 2009. Het verlies komt naar verwachting uit op circa € 37 miljoen, waarvan circa € 16 miljoen gerelateerd aan afvloeiingskosten. Het investeringsniveau voor 2010 zal naar verwachting circa € 15 miljoen bedragen. Cofely voorziet voor 2011 een herstel naar winstgevendheid. Cofely verwacht dat de omzet uitkomt op circa € 975 miljoen en het resultaat voor belastingen op circa € 15 miljoen.



# Geconsolideerde balans per 31 december

In duizenden euro's voor resultaatbestemming

	2009	2008	Toelichting nr.
<b>Actief</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	39.902	30.259	1
Materiële vaste activa	65.456	47.907	2
Financiële vaste activa	5.486	9.296	3
	<b>110.844</b>	87.462	
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	4.920	4.679	4
Vorderingen u.h.v. onderhanden werk	10.662	-	5
Vorderingen	187.522	228.313	6
Liquide middelen	61.955	114.667	7
	<b>265.059</b>	347.659	
	<b>375.903</b>	435.121	

	<b>2009</b>	2008	Toelichting nr.
<b>Passief</b>			
<b>Groepsvermogen</b>			
Eigen vermogen	99.522	127.425	8
Voorzieningen	22.536	17.283	9
Langlopende schulden	3.316	816	10
Kortlopende schulden en overlopende passiva	250.529	289.597	11
	<b>375.903</b>	435.121	

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In duizenden euro's

	2009	2008	Toelichting nr.
<b>Netto-omzet</b>			
Opbrengsten	1.501.498	1.411.001	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk	-386.290	-137.882	13
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.115.208</b>	1.273.119	12
Installatiematerialen en handelsgoederen	-390.626	-465.760	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-190.120	-255.013	
Lonen en salarissen	-319.299	-320.417	14
Sociale lasten en pensioenlasten	-66.174	-64.312	15
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-10.405	-9.366	16
Resultaat verkoop activa en deelnemingen	1.677	12.843	17
Overige bedrijfskosten	-126.105	-129.494	18
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>-1.101.052</b>	-1.231.519	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>14.156</b>	41.600	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.425	5.662	19
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.923	-4.363	20
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-498</b>	1.299	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>13.658</b>	42.899	
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-4.119	-9.327	21
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-8.442	-3.881	3
<b>Nettoresultaat</b>	<b>1.097</b>	29.691	

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro's

	2009	2008
Bedrijfsresultaat	14.156	41.600
Resultaat verkoop activa en deelnemingen	-1.677	-12.843
Afschrijvingen	10.405	9.366
Mutatie voorzieningen	5.253	-7.725
Mutaties in het werkkapitaal:		
- Mutatie voorraden	-151	158
- Mutatie vorderingen	32.212	24.499
- Mutatie kortlopende schulden	-40.115	6.396
- Interest	-498	1.299
- Vennootschapsbelasting	-4.119	-9.327
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>15.466</b>	<b>53.423</b>
Liquide middelen in aangekochte respectievelijk afgestoten deelnemingen	-456	-55
Mutaties overige financiële vaste activa	1.021	384
Investerings in immateriële vaste activa	-8.643	-15.608
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	351
Investerings in materiële vaste activa	-27.522	-16.976
Desinvesteringen in materiële vaste activa	3.725	10.109
Investerings in deelnemingen	-3.362	-6.572
Desinvesteringen in deelnemingen	-	13.796
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-35.237</b>	<b>-14.571</b>
Plaatsing lening u/g	-6.165	-5.476
Aflossing lening u/g	474	2.396
Ontvangsten uit langlopende leningen	1.750	-
Betaald dividend	-29.000	-20.000
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-32.941</b>	<b>-23.080</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-52.712</b>	<b>15.772</b>
Stand liquide middelen/effecten per 1 januari	114.667	98.895
<b>Stand liquide middelen/effecten per 31 december</b>	<b>61.955</b>	<b>114.667</b>

# Overzicht totaalresultaat

In duizenden euro's

	2009	2008
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan Cofely Nederland NV	1.097	29.691
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van Cofely Nederland NV als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
<b>Totaalresultaat van Cofely Nederland NV</b>	<b>1.097</b>	<b>29.691</b>

# Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

In duizenden euro's, tenzij anders aangegeven

## Algemeen

### Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

Cofely Nederland NV (hierna: "de vennootschap") is statutair gevestigd te Zaltbommel, Nederland. Cofely Nederland NV (voorheen: GTI NV) is een volledige dochter van Fabricom Nederland BV. Fabricom Nederland BV is op haar beurt weer een volledige dochteronderneming van Suez Energy Services España S.A., onderdeel van GDF-SUEZ Energy Services, een volle dochter van GDF-SUEZ S.A. GDF-SUEZ S.A. welke is genoteerd aan de aandelenbeurs van Parijs.

De vennootschap is een holdingmaatschappij; de voornaamste activiteiten van de Groep bestaan uit technische dienstverlening ten behoeve van utiliteitsbouw, industrie en infrastructuur in Nederland.

### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en wordt gepresenteerd in euro, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van de activa aangehouden voor verkoop. Deze activa zijn opgenomen tegen de laagste van boekwaarde of marktwaarde. Onder marktwaarde wordt verstaan de netto verkoopwaarde onder aftrek van de directe verkoopkosten.

De cijfers voor 2008 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2009 mogelijk te maken.

### Risico's en onzekerheden

Door de directie van de vennootschap zijn bij het opstellen van de jaarrekening schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de bedragen in de geconsolideerde jaarrekening. Wijzigingen in schattingen en veronderstellingen kunnen van invloed zijn op toekomstige resultaten. De wijzigingen in schattingen en veronderstellingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en kunnen van invloed zijn op die periode en/of toekomstige perioden.

### Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de vennootschap zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening van de vennootschap conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen als afzonderlijke post. De overige baten en lasten zijn, na aftrek van belastingen, vermeld als "overig resultaat na belastingen".

### Toepassing vrijstelling artikel 382a lid 3 Boek 2 BW

Op grond van de uitzondering, zoals opgenomen in artikel 382a lid 3 Boek 2 BW, zijn honoraria voor diensten uitgevoerd door de externe accountant en de accountantsorganisatie niet in de jaarrekening vermeld. De financiële gegevens van de groep zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van GDF-SUEZ S.A., welke is opgesteld in overeenstemming met IFRS.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de vennootschap en van de vennootschappen waarin de vennootschap een meerderheidsbelang heeft, of waarin de vennootschap beslissende zeggenschap in het bestuur kan uitoefenen. Bij de bepaling of beslissende zeggenschap in het bestuur kan worden uitgeoefend, voor zover van toepassing, financiële instrumenten, die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken. In de jaarrekening zijn alle geconsolideerde vennootschappen ten minste een 50%-belang van de vennootschap.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beslissende zeggenschap in het bestuur kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Joint-ventures en andere samenwerkingsverbanden zijn entiteiten waarover de vennootschap gezamenlijk met derden zeggenschap heeft en waarbij de zeggenschap is vastgelegd in een overeenkomst. In de geconsolideerde jaarrekening zijn deze entiteiten proportioneel opgenomen voor het aandeel van de vennootschap vanaf de datum waarop voor het eerst gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend tot aan de datum waarop deze gezamenlijke zeggenschap eindigt.

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening zijn alle onderlinge vorderingen en schulden, baten en lasten, evenals binnen de vennootschap gemaakte winsten geëlimineerd. Vorderingen en schulden, baten en lasten met andere GDF SUEZ-ondernemingen (buiten de vennootschap), zijn afzonderlijk opgenomen onder de betreffende posten in de balans en winst- en verliesrekening.

De belangrijkste deelnemingen zijn opgenomen op pagina 8. Een volledige lijst van deelnemingen is ter inzage gelegd ten kantore van het Handelsregister te Tiel.

## Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Activa en passiva in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de actuele koers per balansdatum. Koersverschillen op afgewikkelde transacties, evenals op vorderingen en op schulden in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als overige bedrijfskosten. Koersverschillen op niet-afgewikkelde transacties worden in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de financiële baten of lasten.

## Immateriële vaste activa

### Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen op het moment van verkrijging verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Goodwill

betaald bij de acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op moment van verkrijging.

De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, die is bepaald op twintig jaar.

Jaarlijks wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering (impairment). Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct ten laste van het resultaat gebracht.

### Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Intern vervaardigde software wordt gewaardeerd tegen directe kosten verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden lineair berekend als een percentage over de aanschafprijs. Hierbij wordt een afschrijvingstermijn van 2 - 5 jaar gehanteerd.

### Licenties

Licenties worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode en zijn gebaseerd op een verwachte levensduur van 10 jaar.

## Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgingprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingstermijnen worden hierbij gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	10 - 40 jaar
Machines, installaties en inventaris	6 - 16 jaar
Transportmiddelen	4 - 8 jaar

Bij verkoop van materiële vaste activa wordt de historische kostprijs minus de cumulatieve afschrijving ten laste van de verkoopopbrengst gebracht; het resterende bedrag wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Onderhoudskosten gerelateerd aan de materiële vaste activa worden in de winst- en verliesrekening verantwoord op het moment dat ze optreden.

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de vennootschap gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Verdere verliezen worden niet meer in aanmerking genomen. Wanneer de vennootschap een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft tot betaling betreffende de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

### Leningen u/g

De leningen u/g worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa omvatten gestorte waarborgsommen en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

### Magazijnvoorraden

Magazijnvoorraden worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de "first-in, first-out" (FIFO) methode of lagere actuele waarde. Bij de waardering van voorraden wordt rekening gehouden met eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

### Onderhanden werk

De waardering van onderhanden werken geschiedt in het algemeen tegen de berekende opbrengstwaarde op basis van benaderde gereedheidpercentages van de individuele projecten. De gereedheidpercentages worden bepaald aan de hand van de ontwikkeling van de bestede uren en kosten in relatie tot de voortgang van het project. Voor projecten met een mate van gereedheid van 20% of minder wordt nog geen resultaat in de waardering betrokken gezien de mate van onzekerheid die dan nog bestaat over de uiteindelijke vermoedelijke uitkomst. Ook projecten met een opbrengstwaarde beneden € 100 worden niet gewaardeerd bij de voortgang. Het resultaat van deze projecten wordt genomen bij de oplevering van het project. Deze projecten hebben meestal een looptijd korter dan een jaar.

Voorzieningen voor verliezen op onderhanden werken worden getroffen als blijkt dat afzonderlijke projecten verliezen zullen opleveren en deze projecten geen bijdrage leveren aan de (toekomstige) dekking van de algemene kosten.

### Impairment of vervreemding van vaste activa

De onderneming verantwoordt immateriële, materiële en financiële vaste activa in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Volgens deze grondslagen dienen activa met een lange levensduur te worden beoordeeld op impairment wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom, wordt een bedrag voor impairment ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de actuele waarde van het actief. Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere actuele waarde, onder aftrek van verkoopkosten.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

De overige effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde. De lagere marktwaarde wordt per soort aandelen vastgesteld.

### Voorzieningen

Voorzieningen zijn opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen van de onderneming als gevolg van een gebeurtenis in het verleden die tot uitgaven in de toekomst zullen leiden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden geschat. De langlopende voorzieningen zijn daarbij opgenomen voor de contante waarde, de overige kortlopende voorzieningen voor de nominale waarde.

Met uitzondering van de voorziening latente belastingen, worden rechtstreekse mutaties niet verantwoord op voorzieningen. De kosten worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. De corresponderende vrijval van de voorziening wordt, op dezelfde regel, ten gunste van het resultaat wordt gebracht.

### **Opbrengstverantwoording**

Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat. Opbrengsten uit dienstverlening of levering tussen geconsolideerde deelnemingen zijn geëlimineerd.

Zodra de uitkomsten van een installatieproject betrouwbaar te schatten zijn, wordt de winst op het contract, naar rato van mate van gereedheid van de opdracht, in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De contractwinst is inclusief het oorspronkelijke contractbedrag samen met afwijkingen in het contractwerk, claims en prestatiebetalingen voor zover het waarschijnlijk is dat deze bedragen tot opbrengsten zullen leiden en ze betrouwbaar te schatten zijn.

De mate van gereedheid wordt bepaald aan de hand van de ontwikkeling van de bestede uren en kosten in relatie tot de voortgang van het project.

Voorzieningen voor geschatte toekomstige verliezen worden opgenomen in de periode waarin is komen vast te staan dat er sprake is van een verliesgevende order.

### **Overheidssubsidies**

Overheidssubsidies worden eerst als vordering verantwoord wanneer er een redelijke mate van zekerheid is dat ze zullen worden ontvangen en dat de onderneming heeft voldaan aan de voorwaarden van subsidiëring. Overheidssubsidies die de onderneming compenseren voor kosten, worden op een systematische wijze in dezelfde periode als de kosten zich voordoen in de winst-en-verliesrekening verantwoord ten gunste van de kosten waarop ze betrekking hebben. Overheidssubsidies die dienen als compensatie voor activa, worden op een systematische wijze over de looptijd van het actief in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### **Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

Uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten alle overige externe kosten die rechtstreeks verband houden met de productie, zoals onderaanneming en door derden verrichte werkzaamheden aan projecten.

### **Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de Groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de Groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de Groep.

### **Belastingen**

Belastingen hebben betrekking op acuut te verrekenen belastingen en op latente belastingen. Vennootschapsbelasting wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord, met uitzondering van vennootschapsbelasting die betrekking heeft op posten die direct in het eigen vermogen worden verantwoord. In dit geval wordt de vennootschapsbelasting via het eigen vermogen verwerkt.

De op acuut te verrekenen belastingen betreft de te verwachten belastingsschuld over het resultaat voor belastingen, gebruik makend van de toepasbare belastingpercentages per balansdatum en eventuele aanpassingen van de belastingsschuld met betrekking tot voorgaande jaren.

Latente belastingen worden verantwoord, gebruikmakend van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt gevormd voor de tijdelijke verschillen tussen de vennootschappelijke waarde en fiscale waarde van de activa en passiva. Er wordt geen latente belastingsschuld (-vordering) gevormd voor tijdelijke verschillen die niet leiden tot een belastingsschuld of verrekening in toekomstige periodes op de realisatie van een actief of de afrekening van een schuld.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta's zijn herleid in euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

## 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Goodwill	Software	Licenties	Ontwikkelingskosten	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
<b>Stand op 1 januari 2008</b>	<b>7.910</b>	<b>12.641</b>	<b>550</b>	<b>-</b>	<b>21.101</b>
Investerings	1.727	15.608			17.335
Desinvesteringen	-470	-270			-740
Verworven deelnemingen		101			101
Afgestoten deelnemingen		-25			-25
Nieuwe consolidaties				123	123
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>9.167</b>	<b>28.055</b>	<b>550</b>	<b>123</b>	<b>37.895</b>
Herrubricering		800			800
Investerings	2.942	8.099		544	11.585
Nieuwe consolidaties			41		41
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>12.109</b>	<b>36.954</b>	<b>591</b>	<b>667</b>	<b>50.321</b>
<b>Amortisatie/Afschrijving</b>					
<b>Stand op 1 januari 2008</b>	<b>1.186</b>	<b>4.881</b>	<b>185</b>	<b>-</b>	<b>6.252</b>
Afschrijving	416	1.238	80		1.734
Desinvesteringen	-152	-257			-409
Verworven deelnemingen		64			64
Afgestoten deelnemingen		-5			-5
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>1.450</b>	<b>5.921</b>	<b>265</b>	<b>-</b>	<b>7.636</b>
Herrubricering		113			113
Afschrijving	532	1.913	82	133	2.660
Nieuwe consolidaties			10		10
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>1.982</b>	<b>7.947</b>	<b>357</b>	<b>133</b>	<b>10.419</b>
<b>Boekwaarde</b>					
1 januari 2008	6.724	7.760	365	0	14.849
31 december 2008	7.717	22.134	285	123	30.259
31 december 2009	10.127	29.007	234	534	39.902

De investeringen in 2009 van € 2,9 miljoen hebben betrekking op de betaalde goodwill voor de overname van Kalibra International BV.

De in 2008 opgenomen investering ad € 1,7 miljoen betreft de betaalde goodwill voor de overname van Mulcon BV en Mulveco BV.

Evenals in het voorgaande jaar, hebben de in 2009 gedane investeringen in software voornamelijk betrekking op SAP.

## 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	<b>Bedrijfs- gebouwen en - terreinen</b>	<b>Machines installaties en inventaris</b>	<b>Transport- middelen</b>	<b>Activa in aanbouw</b>	<b>Totaal</b>
<b>Aanschafwaarde</b>					
Stand op 1 januari 2008	36.997	86.390	2.765	-	126.152
Investerings	5.604	10.859	514		16.977
Desinvesteringen	-9.527	-2.348	-85		-11.960
Verworven deelnemingen		305			305
Afgestoten deelnemingen		-4.491			-4.491
Nieuwe consolidaties		960			960
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>33.074</b>	<b>91.675</b>	<b>3.194</b>	<b>-</b>	<b>127.943</b>
Herrubricering		-837			-837
Investerings	3.345	13.074	221	10.882	27.522
Desinvesteringen	-5.456	-12.903	-738		-19.097
Nieuwe consolidaties	80	2.159			2.239
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>31.043</b>	<b>93.168</b>	<b>2.677</b>	<b>10.882</b>	<b>137.770</b>
<b>Afschrijvingen</b>					
Stand op 1 januari 2008	19.805	58.350	2.259	-	80.414
Afschrijving	1.546	5.881	205		7.632
Desinvesteringen	-2.592	-2.336	-82		-5.010
Verworven deelnemingen		218			218
Afgestoten deelnemingen		-3.258			-3.258
Nieuwe consolidaties		40			40
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>18.759</b>	<b>58.895</b>	<b>2.382</b>	<b>-</b>	<b>80.036</b>
Herrubricering		-150			-150
Afschrijving	1.723	5.753	269		7.745
Desinvesteringen	-4.166	-12.145	-738		-17.049
Nieuwe consolidaties	63	1.669			1.732
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>16.379</b>	<b>54.022</b>	<b>1.913</b>	<b>-</b>	<b>72.314</b>
<b>Boekwaarde</b>					
1 januari 2008	17.192	28.040	506	-	45.738
31 december 2008	14.315	32.780	812	-	47.907
31 december 2009	14.664	39.146	764	10.882	65.456

In 2009 heeft de vennootschap 3 gebouwen verkocht (2008: 4), waarbij alle panden op basis van operationele lease zijn teruggehuurd (2008: 3).

De afzonderlijke verkoop- en leaseovereenkomsten zijn aangegaan op basis van de reële waarde. De gerealiseerde boekwinst van € 1,7 miljoen (2008: € 3,1 miljoen) is daarom als resultaat op verkoop activa in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De materiële vaste activa zijn niet bezwaard door enig zakelijk of persoonlijk genotrecht (hypotheek, cessie etc.).

### 3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deel- nemingen	Leningen u/g	Overige financiële vaste activa	Langlopende vordering pensioenen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2009</b>	<b>1.264</b>	<b>6.886</b>	<b>112</b>	<b>1.034</b>	<b>9.296</b>
Mutaties gedurende 2009:					
- Investerings en verstrekte leningen	32	6.165	13		6.210
- Desinvesteringen en afgeloste leningen		-474			-474
- Aandeel in resultaat deelnemingen	-8.442				-8.442
- Afboeking ten laste van het resultaat				-1.034	-1.034
- Nieuwe consolidaties	-70				-70
- Herrubricering negatieve deelnemingswaarde	7.533	-7.533			-
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>317</b>	<b>5.044</b>	<b>125</b>	<b>-</b>	<b>5.486</b>
<b>Opgenomen Cumulatieve waardeverminderingen in stand per 31 december 2009</b>	<b>306</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>346</b>

De deelnemingen betreffen het aandeel van Cofely Nederland NV in het aandelenkapitaal van niet-geconsolideerde minderheids-belangen. De leningen u/g betreffen leningen aan niet geconsolideerde deelnemingen en voormalige deelnemingen met een looptijd langer dan één jaar. De overige financiële vaste activa omvatten gestorte waarborgsommen en langlopende vorderingen die zijn opgenomen tegen de nominale waarde. De langlopende vordering in verband met pensioenen had betrekking op vooruitbetaalde betalingen aan Stichting VUT-fonds (zie verder ook onder vorderingen - punt 6). In 2009 heeft Cofely Nederland NV een contract gesloten met Interpolis betreffende het restant van de verplichtingen van het VUT-fonds. Als gevolg daarvan is de vooruitbetaalde pensioenpremie ten laste van het resultaat gebracht

### 4. Voorraden

Magazijnvoorraden	2009	2008
Aanschafprijs	5.883	5.642
Af: Voorziening voor incurantheid	-963	-963
	<b>4.920</b>	<b>4.679</b>

De omloopsnelheid van de magazijnvoorraden is dermate hoog, dat deze waardering de actuele waarde benadert.

## 5. Onderhanden werk

	2009	2008
Opbrengstwaarde	1.028.878	1.415.168
Af: gefactureerde termijnen	-1.018.216	-1.420.500
	<b>10.662</b>	-5.332
Vordering u.h.v. onderhanden werk (waarde van verricht werk > termijnen)	127.370	164.911
Schulden u.h.v. onderhanden werk (waarde van verricht werk < termijnen)	-116.708	-170.243
	<b>10.662</b>	-5.332

Ultimo 2009 bedraagt de vordering uit onderhanden werk € 10,7 miljoen. De voorfinanciering van € 5,3 miljoen ultimo 2008 is onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

## 6. Vorderingen

	2009	2008
Vorderingen op handelsdebiteuren	162.925	212.387
Vorderingen op gelieerde maatschappijen	6.833	493
Overige vorderingen	8.789	7.608
Overlopende activa	8.975	7.825
	<b>187.522</b>	228.313

### Vorderingen op handelsdebiteuren

	2009	2008
Nominale waarde uitstaande vorderingen	167.119	218.720
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	-4.194	-6.333
	<b>162.925</b>	212.387

Het verloop van de voorziening wegens oninbaarheid is als volgt:

	2009	2008
Stand per 1 januari	6.333	5.489
Vrijval ten gunste van het resultaat	-3.156	-2.763
Dotatie ten laste van het resultaat	958	3.608
Nieuwe consolidaties	59	-
Afgestoten deelnemingen	-	-1
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.194</b>	6.333

### Vorderingen op groepsmaatschappijen

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen vorderingen in rekening-courant op zusterondernemingen en hebben een looptijd korter dan één jaar. Over de vorderingen wordt geen interest in rekening gebracht.

## Overige vorderingen

	2009	2008
Vooruitbetaling inzake pensioenen	-	291
Te ontvangen inkoopbonussen	4.190	3.612
Overige	4.599	3.705
	<b>8.789</b>	7.608

De vooruitbetaling inzake pensioenen betreft het kortlopende deel van de vooruitbetaling aan de Stichting VUT-fonds. Het langlopende deel van deze betaling is opgenomen onder de financiële vaste activa (zie punt 3). Onder de overige vorderingen zijn ultimo 2009 vorderingen uit hoofde van proportioneel geconsolideerde deelnemingen opgenomen, ten bedrage van € 1,9 miljoen (2008: € 0,9 miljoen).

## Overlopende activa

	2009	2008
Vooruitbetaalde kosten panden in verkoop	-	2.013
Vooruitbetaalde kosten	6.865	2.884
Nog te factureren bedragen	329	1.180
Overige	1.781	1.748
	<b>8.975</b>	7.825

## 7. Liquide middelen

	2009	2008
Effecten	57	53
Tegoeden op bank- en girorekeningen	6.807	2.411
Deposito's	55.091	112.203
	<b>61.955</b>	114.667

Onder deposito's zijn opgenomen deposito's geplaatst bij Electrabel Finance And Treasury MGT van totaal € 55,1 miljoen (ultimo 2008: € 112,2 miljoen) welke allen een kortlopend karakter hebben. Een bedrag van € 6,3 miljoen (2008: € 1,7 miljoen) vormt het aandeel van de vennootschap of een van haar deelnemingen in de liquide middelen van proportioneel geconsolideerde samenwerkingsverbanden. Over deze liquiditeiten kan niet vrijelijk worden beslist.

## 8. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit:

	2009	2008
Aandelenkapitaal	8.870	8.870
Agioreserve	42.551	42.551
Overige reserves	47.004	46.313
Onverdeeld resultaat	1.097	29.691
	<b>99.522</b>	127.425

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt vijftieng miljoen euro verdeeld in vijftieng miljoen (25.000.000) aandelen van elk één euro (€ 1). Geplaatst en volgestort zijn 8.870.301 aandelen.

De ontwikkeling van het eigen vermogen was als volgt:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
<b>Stand 1 januari 2008</b>	<b>8.870</b>	<b>42.551</b>	<b>46.193</b>	<b>20.120</b>	<b>117.734</b>
Dividenduitkering				-20.000	-20.000
Resultaatbestemming			120	-120	-
Netto resultaat				29.691	29.691
<b>Stand 31 december 2008</b>	<b>8.870</b>	<b>42.551</b>	<b>46.313</b>	<b>29.691</b>	<b>127.425</b>
Dividenduitkering				-29.000	-29.000
Resultaatbestemming			691	-691	-
Netto resultaat				1.097	1.097
<b>Stand 31 december 2009</b>	<b>8.870</b>	<b>42.551</b>	<b>47.004</b>	<b>1.097</b>	<b>99.522</b>

In 2009 heeft de vennootschap een dividend van € 29 miljoen over het resultaat van het jaar 2008 uitgekeerd aan haar aandeelhouder Fabricom Nederland BV (2008: € 20 miljoen). Het restant ter hoogte van € 691 is toegevoegd aan de overige reserves. De directie stelt voor de winst over 2009 van € 1,1 miljoen euro geheel toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

## 9. Voorzieningen

De samenstelling van de post voorzieningen is als volgt:

	2009	2008
Garantieverplichtingen	1.747	2.217
Onderhanden werk	5.897	1.396
Personeelsregelingen	12.662	11.781
Reorganisatiekosten	1.136	870
Overige verplichtingen	1.094	1.019
	<b>22.536</b>	<b>17.283</b>

De ontwikkeling van de voorzieningen is als volgt:

	Latente belas- tingen	Garantie- verplich- tingen	Onder- handen werk	Perso- neels- regelingen	Reorgani- satie- kosten	Overige verplich- tingen	Totaal
<b>Stand 1 januari 2008</b>	<b>7.198</b>	<b>2.397</b>	<b>1.316</b>	<b>12.035</b>	<b>1.000</b>	<b>1.017</b>	<b>24.963</b>
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	-7.198	-1.253	-120	-1.524	-639		-10.734
Getroffen ten laste van het resultaat		997	200	736	509		2.442
Oprenting				534		32	566
Verworven deelnemingen		76					76
Afgestoten deelnemingen						-30	-30
<b>Stand 31 december 2008</b>	<b>-</b>	<b>2.217</b>	<b>1.396</b>	<b>11.781</b>	<b>870</b>	<b>1.019</b>	<b>8.584</b>
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat		-1.221	-1.396	-624	-789	-18	-4.048
Getroffen ten laste van het resultaat		751	5.897	820	1.055	61	13.840
Oprenting				685		32	717
<b>Stand 31 december 2009</b>	<b>-</b>	<b>1.747</b>	<b>5.897</b>	<b>12.662</b>	<b>1.136</b>	<b>1.094</b>	<b>22.536</b>

De vennootschap verantwoordt geen rechtstreekse mutaties op voorzieningen (met uitzondering van de voorziening latente belastingen). De kosten worden geboekt op de betreffende kostensoort waartegenover het betreffende deel van de voorziening ten gunste van het resultaat wordt gebracht. Hierdoor ontstaat een beter onderscheid tussen kasmutaties en niet-kasmutaties. De in het verloopoverzicht opgenomen vrijvallen ten gunste van het resultaat zijn in veel gevallen ter dekking van rechtstreeks ten laste van het resultaat gebrachte kosten.

De voorziening voor latente belastingen betreft de belastingcomponent op de verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van onder andere bedrijfsgebouwen, onderhanden werken en de herinvesteringsreserve. Met ingang van 2008 verantwoordt Fabricom Nederland bv in haar statutaire jaarrekening de belastingpositie van de gehele fiscale eenheid. Als gevolg daarvan is de gehele voorziening latente belastingen in 2008 overgedragen aan de moedermaatschappij Fabricom Nederland BV.

De voorziening voor garantieverplichtingen betreft de op basis van ervaringscijfers opgebouwde garantieverplichtingen rekening houdende met het type installatie en de duur van de garantieperiode. Van de voorziening voor garantieverplichtingen vervalt naar verwachting circa 60% in 2010. Het restant in 2011.

De voorziening onderhanden werken betreft verlieslatende projecten waarbij de verwachte opbrengst van de projecten lager uitkomt dan de verwachte directe kosten van die projecten. Bij het onderhanden werk worden alle projecten afzonderlijk beoordeeld om te bepalen of een voorziening noodzakelijk is. De voorziening onderhanden werken heeft een kortlopend karakter en vervalt naar verwachting nagenoeg geheel in 2010.

De voorziening personeelsregelingen betreft de verwachte kosten inzake jubileumuitkeringen bij een langdurig dienstverband en het cadeau bij pensionering. De gehanteerde veronderstellingen bij de bepaling van de voorziening, die is opgenomen tegen de contante waarde, zijn een disconto-voet van 4,7% en een verwachte inflatie van 2,2%. Van de voorziening personeelsregelingen komt circa € 1,6 miljoen in 2010 (2009: € 1,1 miljoen euro) tot uitkering.

De voorziening voor reorganisatiekosten heeft voornamelijk betrekking op in 2010 uit te keren ontslagvergoedingen. In het kader van de afvloeiing heeft overleg plaatsgevonden met de betrokken personeelsleden.

De voorziening voor overige verplichtingen betreft de afwikkeling van lopende schadegevallen, claims, geschillen met personeel en diverse overige verplichtingen.

## 10. Langlopende leningen

De ontwikkeling van de langlopende leningen is als volgt:

	<b>Langlopende leningen</b>
<b>Stand 1 januari 2008</b>	<b>-</b>
Mutaties gedurende 2008:	
- Nieuwe consolidaties	816
<b>Stand 31 december 2008</b>	<b>816</b>
Mutaties gedurende 2009:	
- Verkregen leningen	1.750
- Nieuwe consolidaties	750
<b>Stand 31 december 2009</b>	<b>3.316</b>

Van de langlopende leningen heeft een bedrag van € 2,6 miljoen euro betrekking op een renteloze achtergestelde lening, welke in overeenstemming met de samenwerkingsovereenkomst door de partner aan één van de samenwerkingsverbanden is verstrekt.

Een bedrag van € 750 duizend euro heeft betrekking op de lening van Kalibra International BV bij de ABN-AMRO bank. De lening draagt 6% interest per jaar en is in zijn geheel aflosbaar op 1 juni 2013. Gestelde zekerheden betreffen pandrecht op de bedrijfsinventaris en vorderingen van Kalibra International BV.

## 11. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2009	2008
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	95.574	112.523
Schuld aan Fabricom Nederland BV	41.068	44.583
Te betalen vennootschapsbelasting	-	95
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	18.599	22.606
Schulden u.h.v. onderhanden werk	-	5.332
Schulden ter zake van pensioenen	32	2.486
Overige schulden	7.590	2.468
Overlopende passiva	87.666	99.504
	<b>250.529</b>	289.597

De schuld aan Fabricom Nederland BV betreft de schuld in rekening courant inzake de te betalen vennootschapsbelasting. De vennootschapsbelasting, welke verschuldigd is door dochterondernemingen die geen onderdeel uitmaken van de fiscale eenheid is verantwoord als te betalen vennootschaps-belasting. Kortlopende schulden en overlopende passiva uit hoofde van proportioneel geconsolideerde deelnemingen bedragen ultimo 2009 € 13,9 miljoen (2008: € 0,9 miljoen). Over de schuld aan Fabricom Nederland B.V. is geen interest verschuldigd.

### Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen

	2009	2008
Loonheffing	7.135	6.276
Omzetbelasting	7.576	11.711
Premies sociale verzekeringen	3.888	4.619
	<b>18.599</b>	22.606

### Overige schulden

	2009	2008
NMa sanctie	1.218	1.218
Overige	6.372	1.250
	<b>7.590</b>	2.468

Voor de sanctie inzake overtreding van de Nederlandse Mededingingswet was ultimo 2008 een reservering van € 1,2 miljoen opgenomen voor de totale afwikkeling (sanctie, juridische kosten, etc.). Ultimo 2009 is geen sprake van nadere informatie op grond waarvan het restant van de reservering van € 1,2 miljoen gewijzigd zou moeten worden.

## Overlopende passiva

	2009	2008
Vakantiegeld en -dagen	31.184	33.696
Resultaatafhandelijke uitkeringen	6.450	21.386
Te betalen loon- en overige personeelsgerelateerde kosten	6.507	3.577
Vooruit ontvangen aansluitbijdragen	5.840	5.459
Inleen derden	7.771	7.272
Overige	29.914	28.114
	<b>87.666</b>	<b>99.504</b>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Eind 2009 heeft de onderneming de volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen:

- Huur- en erfpachtovereenkomsten met een totale verplichting van € 58,2 miljoen (2008: € 73,7 miljoen). Van de totale verplichting vervalt circa € 10,8 miljoen in 2010, in de jaren 2011 - 2014 vervalt circa € 30,2 miljoen en € 17,2 miljoen na 2014.
- Autoleaseovereenkomsten met een totale verplichting van € 71,4 miljoen (2008: € 68,9 miljoen). De autoleaseovereenkomsten hebben een gemiddelde resterende looptijd van circa 2,5 jaar. Van de totale verplichting vervalt circa € 25,5 miljoen in 2010 en € 45,4 miljoen in de jaren 2011 - 2014 en € 0,5 miljoen na 2014.
- Leasecontracten voor copiers en printers met een totale verplichting van € 0,9 miljoen. De gemiddelde resterende looptijd is circa 3 jaar. Van de totale verplichting vervalt circa € 0,3 miljoen in 2010 en € 0,6 miljoen in de jaren 2011 - 2014.
- Verstrekte garanties tot een bedrag van € 92,1 miljoen (2008: € 84,0 miljoen) ten behoeve van werken in uitvoering. Dit betreffen voor € 58,2 miljoen (2008: € 58,1 miljoen) bankgaranties en voor € 33,9 miljoen (2008: € 25,9 miljoen) afgegeven borgstellingen. Ten behoeve van de bankgaranties zijn zekerheden gesteld middels verpanding van vaste activa en vorderingen op debiteuren.
- De vennootschap vormt samen met Fabricom Nederland BV en haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting, omzetbelasting en loonbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

## 12. Netto-omzet

De netto-omzet uitgesplitst per type bedrijf is als volgt:

	2009	2008	Toename/afname t.o.v. 2008	Toename/afname t.o.v. 2008 in %
Cluster Noord	335.257	391.786	-56.529	-14,4%
Cluster West	272.684	280.014	-7.330	-2,6%
Cluster Zuid	229.137	302.830	-73.693	-24,3%
Regiobedrijven	837.078	974.630	-137.552	-14,1%
Marktsegmentbedrijven	247.472	256.402	-8.930	-3,5%
Specialistische bedrijven	55.082	52.592	2.490	4,7%
Overigen	-	256	-256	-100,0%
	<b>1.139.632</b>	<b>1.283.880</b>	<b>-144.248</b>	<b>-11,2%</b>
Onderlinge leveringen	-24.424	-10.761	-13.663	127,0%
<b>Netto-omzet</b>	<b>1.115.208</b>	<b>1.273.119</b>	<b>-157.911</b>	<b>-12,4%</b>

## 13. Mutatie onderhanden werk

De mutatie in de onderhanden werken, gewaardeerd tegen de berekende opbrengstwaarde, is als volgt:

	2009	2008
Stand op 1 januari	1.415.168	1.548.603
Onderhanden werken van aangekochte deelnemingen	-	2.126
Onderhanden werken van nieuwe consolidaties	-	5.001
Onderhanden werken van afgesoten deelnemingen	-	-2.680
	<b>1.415.168</b>	1.553.050
Stand 31 december	1.028.878	1.415.168
	<b>-386.290</b>	-137.882

## 14. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen omvatten alle bruto betalingen aan personeelsleden, inclusief vakantietoeslag, overwerk- en reisloon en winstafhankelijke uitkeringen. De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2009	2008
Lonen en salarissen	313.715	303.195
Resultaatafhankelijke uitkeringen	5.584	17.222
	<b>319.299</b>	320.417

## 15. Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten hebben betrekking op het werkgeversdeel in de premies van de verzekeringswetten betreffende de lonen en salarissen zoals vermeld onder punt 14. De pensioenlasten betreffen het werkgeversdeel in de pensioenpremies aan de fondsen waar de pensioenrechten van de werknemers van de vennootschap zijn ondergebracht. De pensioenregelingen zijn ondergebracht bij de bedrijfstak pensioenfondsen voor de Kleinmetaal (Metaal en Techniek) en voor de Grootmetaal (Metalelektro).

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Sociale lasten	39.129	40.121
Pensioenlasten	26.179	23.247
Sociale lasten winstafhankelijke uitkeringen	866	944
	<b>66.174</b>	64.312

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening onder de pensioenlasten opgenomen wanneer de bijdragen worden verschuldigd. Deze regeling is van toepassing op de bedrijfstakpensioenfondsen. Een klein aantal medewerkers ontvangt bij pensionering voor de leeftijd van 65 jaar een aanvulling op de uitkering. Deze toezegging was tot en met 2008 ondergebracht in Stichting VUT-fonds GTI en is te kwalificeren als een toegezegde pensioenregeling. Met ingang van 2009 is deze toezegging ondergebracht bij Interpolis. De toezegging is volledig gefinancierd. Het teveel gefinancierde bedrag was tot en met 2008, op basis van de bepalingen van RJ 271, is opgenomen onder financiële vaste activa (zie hiervoor de toelichting bij punt 3). Actuariële winsten en verliezen zijn volledig verwerkt in de jaarrekening.

## Personeelsbestand

Gedurende 2009 waren gemiddeld 7.070 werknemers (2008: 7.064) in dienst van de onderneming. Deze gemiddelde personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2009	2008
Directe medewerkers	3.882	3.899
Project gebonden indirecte medewerkers	2.028	2.119
Overhead	1.160	1.046
<b>Totale personeelsomvang</b>	<b>7.070</b>	7.064

Per type bedrijf is de personeelsomvang als volgt te verdelen:

	2009	2008
Regiobedrijven	5.368	5.390
Marktsegmentbedrijven	1.051	1.046
Specialistische bedrijven	403	387
Overige	248	241
<b>Totale personeelsomvang</b>	<b>7.070</b>	7.064

## 16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2009	2008
Immateriële vaste activa	2.660	1.734
Materiële vaste activa	7.745	7.632
	<b>10.405</b>	9.366

## 17. Resultaat verkoop activa en deelnemingen

	2009	2008
Resultaat verkoop deelnemingen	-	9.697
Resultaat verkoop vaste activa	1.677	3.146
	<b>1.677</b>	12.843

## 18. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn als volgt te specificeren:

	2009	2008
Huisvestingskosten	19.496	18.640
Reis- verblijf, auto- en representatiekosten	42.122	40.272
Inleen derden	14.484	12.884
ICT kosten	16.365	15.711
Opleidingskosten	5.323	8.676
Verzekeringspremies	2.981	3.076
Reorganisatiekosten	1.255	267
Management fee	3.594	3.333
Diverse kosten	20.485	26.635
	<b>126.105</b>	<b>129.494</b>

De reorganisatiekosten houden voor een bedrag van € 381 duizend euro verband met resterende afvloeiingsverplichtingen uit hoofde van de in 2005 doorgevoerde herstructurering. Dit bedrag is geheel gedekt door de vrijval van de voorziening voor reorganisatiekosten. De overige reorganisatiekosten zijn voornamelijk het gevolg van een strategische heroverweging van de positionering van een bedrijfsonderdeel dat zich richt op specifieke contracten.

Begrepen in de diverse kosten zijn waardeverminderingen van vorderingen op handelsdebiteuren en voorraden, van € 2,2 miljoen respectievelijk € nihil (2008: € 845 respectievelijk € 58).

## 19. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De rentebaten omvatten de rentebaten op banksaldi, kortlopende vorderingen en op deposito's.

## 20. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten omvatten de betaalde rente op banksaldi en op kortlopende schulden en de rentelasten die betrekking hebben op het oprenten van de tegen contante waarde opgenomen voorzieningen.

## 21. Belastingen

Cofely Nederland NV is met het overgrote deel van haar dochterondernemingen sinds 2002 onderdeel van de fiscale eenheid Fabricom Nederland BV. Met de Nederlandse belastingdienst is per 1 januari 2003 een rulingovereenkomst gesloten onder andere betreffende de werking van de fiscale eenheid en de toerekening van het totale resultaat aan de diverse bedrijven die deel uitmaken van de fiscale eenheid.

Als gevolg van de wijzigingen in de belastingwetgeving per 1 januari 2007, heeft in 2007 een fiscale herwaardering van het onderhanden werk plaatsgevonden. Gezien de onzekerheden rondom de praktische invulling van dit aspect van de wetswijziging, is in de jaarrekening 2007 voorzichtigheidshalve gekozen de fiscale waardering per 31 december 2007 gelijk te stellen aan de commerciële waardering. Deze fiscale herwaardering leidde in 2007 tot een fiscaal resultaat van circa € 142 miljoen, waarvoor in de jaren daarvoor latente belastingschulden waren gevormd.

In 2008 en 2009 is nauw overleg met de Belastingdienst gevoerd teneinde de werkelijke impact van de wijziging in de belastingwetgeving op de fiscale waardering van het onderhanden werk te bepalen. Aangezien het overleg met de Belastingdienst nog niet is afgerond, heeft de vennootschap haar voorzichtige fiscale waardering in 2008 en 2009 voortgezet.

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25,5% (2008: 25,5%). De belastinglast in de winst- en verliesrekening over 2009 bedraagt € 4.119 (2008: € 9.327), ofwel 30,2% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2008: 21,7%) en bestaat uit de volgende componenten:

	2009	2008
Belastinglast huidig boekjaar	3.483	10.939
Belastingen over permanente verschillen	874	-2.061
Belastingen over voorgaande boekjaren	-238	449
	<b>4.119</b>	9.327

## Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de vennootschap, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

De transacties met verbonden partijen gedurende het jaar bestaan hoofdzakelijk uit financieringstransacties. Daarnaast heeft de onderneming € 3,6 miljoen (2008: € 3,3 miljoen) aan management fees en € 3,0 miljoen verzekeringspremies (2008: € 3,1 miljoen) aan GDF-SUEZ betaald.

# Enkelvoudige balans per 31 december

In duizenden euro's voor resultaatbestemming

	2009	2008	Toelichting nr.
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	10.127	29.698	22
Materiële vaste activa	-	1.436	23
Financiële vaste activa	57.113	64.630	24
	<b>67.240</b>	95.764	
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	118.570	155.749	25
Liquide middelen	55.868	114.340	26
	<b>174.438</b>	270.089	
	<b>241.678</b>	365.853	
<b>Groepsvermogen</b>			
Eigen vermogen	99.522	127.425	27
Voorzieningen	14.448	12.365	28
Kortlopende schulden en overlopende passiva	127.708	226.063	29
	<b>241.678</b>	365.853	

# Enkelvoudige winst- en verliesrekening

In duizenden euro's

	2009	2008
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	-5.157	29.964
Overig resultaat na belastingen	6.254	-273
<b>Netto resultaat</b>	<b>1.097</b>	29.691

# Toelichting behorende tot de jaarrekening

In duizenden euro's, tenzij anders aangegeven

## Algemeen

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling**

Voor de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening gelden dezelfde waarderingsregels en grondslagen als voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. Derhalve wordt verwezen naar de toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening.

### **Wijziging in activiteiten**

De activiteiten van Cofely Nederland NV bestonden tot en met eind 2008 uit twee onderdelen: de holdingactiviteiten, waaronder begrepen het deelnemen in en het financieren van werkmaatschappijen, alsmede de activiteiten die plaatsvinden in het Shared Service Center van Cofely Nederland NV te Bunnik.

Met ingang van 1 januari 2009 zijn de activiteiten, activa en passiva die samenhangen met de activiteiten van het Shared Service Center te Bunnik tegen boekwaarde overgedragen aan General Services BV. General Services BV is een dochteronderneming van Cofely Nederland NV. Waar nodig is deze overdracht in de jaarrekening 2009 aangeduid met 'overdracht binnen Cofely groep.'

### **Aansprakelijkheid**

Ter verkrijging van vrijstelling van de wettelijke verplichting tot neerlegging van de jaarrekening van geconsolideerde in Nederland gevestigde vennootschappen ten kantore van het Handelsregister, stelt Cofely Nederland NV (voorheen: GTI NV) zich hoofdelijk aansprakelijk voor de door deze geconsolideerde vennootschappen uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden. Deze aansprakelijkheidsstellingen zijn gedeponeed bij de Handelsregisters waaronder deze geconsolideerde vennootschappen ressorteren. Fabricom Nederland BV is de moedermaatschappij van Cofely Nederland NV.

### **Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW**

De financiële gegevens van de vennootschap zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening van de vennootschap conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overig resultaat na belastingen.

## 22. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	<b>Goodwill</b>	<b>Software</b>	<b>Totaal</b>
<b>Aanschafwaarde</b>			
<b>Stand op 1 januari 2008</b>	<b>7.910</b>	<b>10.665</b>	<b>18.575</b>
Investeringsen	1.727	15.504	17.231
Desinvesteringen	-470		-470
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>9.167</b>	<b>26.169</b>	<b>35.336</b>
Investeringsen	2.942		2.942
Overdracht binnen Cofely groep		-26.169	-26.169
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>12.109</b>	<b>-</b>	<b>12.109</b>
<b>Amortisatie/Afschrijving</b>			
<b>Stand op 1 januari 2008</b>	<b>1.186</b>	<b>3.047</b>	<b>4.233</b>
Afschrijving	416	1.141	1.557
Desinvesteringen	-152		-152
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>1.450</b>	<b>4.188</b>	<b>5.638</b>
Afschrijving	532		532
Overdracht binnen Cofely groep		-4.188	-4.188
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>1.982</b>	<b>-</b>	<b>1.982</b>
<b>Boekwaarde</b>			
1 januari 2008	6.724	7.618	14.342
31 december 2008	7.717	21.981	29.698
31 december 2009	10.127	-	10.127

Met ingang van 1 januari 2009 is de software tegen boekwaarde overgedragen aan General Services BV. De investeringen van € 15,5 miljoen in 2008 betroffen voornamelijk de implementatie van SAP, alsmede investeringen in software ten behoeve van het Shared Service Center.

De investeringen in 2009 van € 2,9 miljoen hebben betrekking op de betaalde goodwill voor de overname van Kalibra International BV.

De in 2008 opgenomen investering in goodwill van € 1,7 miljoen betreft de betaalde goodwill voor de overname van Mulcon BV en Mulveco BV.

De desinvestering van goodwill in 2008 is het gevolg van de verkoop van het aandeel in Schaaf- en Boorwerk Rotterdam BV.

## 23. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit kantoorinventarissen, machines en installaties. Het verloop is als volgt:

	<b>Bedrijfs- gebouwen en - terreinen</b>	<b>Machines, installaties en inventaris</b>	<b>Totaal</b>
<b>Aanschafwaarde</b>			
Stand op 1 januari 2008	4.357	-	4.357
Investerings	753	30	783
Desinvesteringen	-43		-43
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>5.067</b>	<b>30</b>	<b>5.097</b>
Overdracht binnen Cofely groep	-5.067	-30	-5.097
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Afschrijvingen</b>			
Stand op 1 januari 2008	2.890	-	2.890
Afschrijving	810	4	814
Desinvesteringen	-43		-43
<b>Stand op 31 december 2008</b>	<b>3.657</b>	<b>4</b>	<b>3.661</b>
Overdracht binnen Cofely groep	-3.657	-4	-3.661
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Boekwaarde</b>			
1 januari 2008	1.467	-	1.467
31 december 2008	1.410	26	1.436
31 december 2009	-	-	-

De materiële vaste activa zijn niet bezwaard door enig zakelijk of persoonlijk genotrecht (hypotheek, cessie etc.).

Met ingang van 1 januari 2009 zijn de materiële vaste activa tegen boekwaarde overgedragen aan General Services BV.

## 24. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	<b>Geconsolideerde Deelnemingen</b>	<b>Overige deelnemingen</b>	<b>Leningen u/g</b>	<b>Langlopende vordering pensioenen</b>	<b>Totaal</b>
<b>Stand per 1 januari 2009</b>	<b>60.475</b>	<b>123</b>	<b>2.998</b>	<b>1.034</b>	<b>64.630</b>
Mutaties gedurende 2009:					
- Ontvangen dividenden	-29.747				-29.747
- Investerings en verstrekte leningen	781		5.700		6.481
- Desinvesteringen en afgeloste leningen			-179		-179
- Afboeking ten laste van het resultaat				-1.034	-1.034
- Aandeel in resultaat deelnemingen	-5.157				-2.996
- Herrubricering negatieve deelnemingswaarde	21.398		-909		19.237
- Voorziening deelnemingen	1.630				1.630
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>49.380</b>	<b>123</b>	<b>7.610</b>	<b>-</b>	<b>57.113</b>

De geconsolideerde en overige deelnemingen zijn opgenomen tegen de netto vermogenswaarde.

De leningen u/g betreffen leningen aan niet geconsolideerde deelnemingen en voormalige deelnemingen met een looptijd langer dan één jaar.

De langlopende vordering in verband met pensioenen heeft betrekking op vooruitbetaalde betalingen aan Stichting VUT-fonds GTI (zie verder ook onder vorderingen bij punt 25). In 2009 heeft Cofely Nederland NV een contract gesloten met Interpolis betreffende het restant van de verplichtingen van het VUT-fonds. Als gevolg daarvan is de vooruitbetaalde pensioenpremie ten laste van het resultaat gebracht.

## 25. Vorderingen

De vorderingen bestaan uit:

	2009	2008
Vorderingen op geconsolideerde deelnemingen	115.613	149.217
Vorderingen op gelieerde maatschappijen	2.685	493
Overige vorderingen	266	3.924
Overlopende activa	6	2.115
	<b>118.570</b>	155.749

De vorderingen op geconsolideerde deelnemingen betreffen de vorderingen in rekeningcourant van de vennootschap op haar dochterondernemingen. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar. Over deze vorderingen wordt geen interest in rekening gebracht.

## Overige vorderingen

	2009	2008
Vooruitbetaling inzake pensioenen	-	291
Te ontvangen inkoopbonussen	-	3.470
Overige	266	163
	<b>266</b>	3.924

De vooruitbetaling inzake pensioenen betreft het kortlopende deel van de vooruitbetaling aan de Stichting VUT-fonds GTI. Het langlopende deel van deze betaling is opgenomen onder de financiële vaste activa (zie punt 24).

## 26. Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit:

	2009	2008
Tegoeden bij banken	778	2.137
Deposito's	55.090	112.203
	<b>55.868</b>	114.340

Onder deposito's zijn in 2009 opgenomen deposito's geplaatst bij Electrabel Finance And Treasury MGT (onderdeel van de GDF SUEZ-groep) € 49 miljoen (2008: € 72 miljoen), welke allen een kortlopend karakter hadden.

## 27. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit:

	2009	2008
Aandelenkapitaal	8.870	8.870
Agioreserve	42.551	42.551
Overige reserves	47.004	46.313
Onverdeeld resultaat	1.097	29.691
	<b>99.522</b>	<b>127.425</b>

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt vijftientig miljoen euro verdeeld in vijftientig miljoen (25.000.000) aandelen van elk één euro (€ 1). Geplaatst en volgestort zijn 8.870.301 aandelen.

De ontwikkeling van het eigen vermogen was als volgt:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
<b>Stand 1 januari 2008</b>	<b>8.870</b>	<b>42.551</b>	<b>46.193</b>	<b>20.120</b>	<b>117.734</b>
Dividenduitkering				-20.000	-20.000
Resultaatbestemming			120	-120	-
Netto resultaat				29.691	29.691
<b>Stand 31 december 2008</b>	<b>8.870</b>	<b>42.551</b>	<b>46.313</b>	<b>29.691</b>	<b>127.425</b>
Dividenduitkering				-29.000	-29.000
Resultaatbestemming			691	-691	-
Netto resultaat				1.097	1.097
<b>Stand 31 december 2009</b>	<b>8.870</b>	<b>42.551</b>	<b>47.004</b>	<b>1.097</b>	<b>99.522</b>

In 2009 heeft de vennootschap een dividend van € 29 miljoen over het resultaat van het jaar 2008 uitgekeerd aan haar aandeelhouder Fabricom Nederland BV (2008: € 20 miljoen). Het restant ter hoogte van € 691 is toegevoegd aan de overige reserves. De directie stelt voor de winst over 2009 van € 1,1 miljoen euro geheel toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

## 28. Voorzieningen

De samenstelling van de post voorzieningen is als volgt:

	2009	2008
Deelnemingen	1.630	-
Personeelsregelingen	12.662	11.781
Reorganisatiekosten	-	400
Overige verplichtingen	156	184
	<b>14.448</b>	<b>12.365</b>

De ontwikkeling van het eigen vermogen was als volgt:

	Latente belastingen	Deelnemingen	Personeelsregelingen	Reorganisatiekosten	Overige voorzieningen	Totaal
<b>Stand 1 januari 2008</b>	<b>5.273</b>		<b>12.035</b>	<b>1.000</b>	<b>184</b>	<b>18.492</b>
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat			-1.524	-639		-2.163
Getroffen ten laste van het resultaat			736	39		775
Oprenting			534			534
Overdracht naar Fabricom Nederland BV	-5.273					-5.273
<b>Stand 31 december 2008</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.781</b>	<b>400</b>	<b>184</b>	<b>12.365</b>
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat			-624		14	-610
Getroffen ten laste van het resultaat			820		-19	801
Oprenting			685			685
Herrubricering					-23	-
Overdracht binnen Cofely groep				-400		-423
Negatieve deelnemingswaarde		1.630				1.630
<b>Stand 31 december 2009</b>	<b>-</b>	<b>1.630</b>	<b>12.662</b>	<b>-</b>	<b>156</b>	<b>14.448</b>

De vennootschap verantwoordt geen rechtstreekse mutaties op voorzieningen (met uitzondering van de voorziening latente belastingen).

De kosten worden geboekt op de betreffende kostensoort waartegenover het betreffende deel van de voorziening ten gunste van het resultaat wordt gebracht. Hierdoor ontstaat een beter onderscheid tussen kasmutaties en niet-kasmutaties. De in het verloopoverzicht opgenomen vrijvallen ten gunste van het resultaat zijn in veel gevallen ter dekking van rechtstreeks ten laste van het resultaat gebrachte kosten.

De voorziening voor latente belastingen betrof de belastingcomponent op de verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van onder andere bedrijfsgebouwen, onderhanden werken en de herinvesteringsreserve. De gehele voorziening latente belastingen is in 2008 overgedragen aan de moedermaatschappij Fabricom Nederland BV.

De voorziening personeelsregelingen betreft de verwachte kosten inzake jubileumuitkeringen bij een langdurig dienstverband en het cadeau bij pensionering. De gehanteerde veronderstellingen bij de bepaling van de voorziening, die is opgenomen tegen de contante waarde, zijn een discontovoet van 4,7% en een verwachte inflatie van 2,2%. Van de voorziening personeelsregelingen komt circa € 1,6 miljoen in 2010 (2009: € 1,1 miljoen) tot uitkering.

De overige voorzieningen betreffen de afwikkeling van lopende schadegevallen, claims, geschillen met personeel en diverse overige verplichtingen. De voorziening vervalt nagenoeg volledig binnen één jaar.

## 29. Kortlopende schulden

De schulden op korte termijn bestaan uit:

	2009	2008
Schulden aan kredietinstellingen	13.082	47.020
Handelscrediteuren	-	1.890
Schuld aan Fabricom Nederland BV	46.243	88.992
Schuld aan groepsmaatschappijen	41.068	44.583
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	10.867	10.892
Schulden ter zake van pensioenen	1.059	3.194
Overige schulden	2.528	2.465
Overlopende passiva	12.861	27.027
	<b>127.708</b>	226.063

De schuld aan Fabricom Nederland BV betreft de schuld in rekeningcourant inzake de te betalen vennootshapsbelasting. Over de schulden aan Fabricom Nederland B.V. en groepsmaatschappijen is geen interest verschuldigd.

### Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen

	2009	2008
Loonheffing	6.975	6.269
Omzetbelasting	-	-14
Premies sociale verzekeringen	3.892	4.637
	<b>10.867</b>	10.892

### Overige schulden

	2009	2008
Nma sanctie	1.218	1.218
Overige	1.310	1.247
	<b>2.528</b>	2.465

Voor de sanctie inzake overtreding van de Nederlandse Mededingingswet was ultimo 2006 een reservering van € 8,5 miljoen opgenomen voor de totale afwikkeling (sanctie, juridische kosten, etc.). In het boekjaar 2008 is een bedrag van € 7,3 miljoen betaald. Ultimo 2009 is geen sprake van nadere informatie op grond waarvan het restant van de reservering van € 1,2 miljoen gewijzigd zou moeten worden.

### Overlopende passiva

	2009	2008
Vakantiegeld en -dagen	9.228	10.307
Gratificaties en tantièmes	3.297	12.983
Overige	336	3.737
	<b>12.861</b>	27.027

## 30. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Eind 2009 heeft de onderneming de volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen:

- Huur- en erfpachtovereenkomsten met een totale verplichting van € 58,2 miljoen (2008: € 73,7 miljoen). Van de totale verplichting vervalt circa € 10,8 miljoen in 2010, in de jaren 2011 - 2014 vervalt circa € 30,2 miljoen en € 17,2 miljoen na 2014.
- Autoleaseovereenkomsten met een totale verplichting van € 71,4 miljoen (2008: € 68,9 miljoen). De autoleaseovereenkomsten hebben een gemiddelde resterende looptijd van circa 2,5 jaar. Van de totale verplichting vervalt circa € 25,5 miljoen in 2010 en € 45,4 miljoen in de jaren 2011 - 2014 en € 0,5 miljoen na 2014.
- Leasecontracten voor copiers en printers met een totale verplichting van € 0,9 miljoen. De gemiddelde resterende looptijd is circa 3 jaar. Van de totale verplichting vervalt circa € 0,3 miljoen in 2010 en € 0,6 miljoen in de jaren 2011 - 2014.
- Verstrekte garanties tot een bedrag van € 92,1 miljoen (2008: € 84,0 miljoen) ten behoeve van werken in uitvoering. Dit betreffen voor € 58,2 miljoen (2008: € 58,1 miljoen) bankgaranties en voor € 33,9 miljoen (2008: € 25,9 miljoen) afgegeven borgstellingen. Ten behoeve van de bankgaranties zijn zekerheden gesteld middels verpanding van vaste activa en vorderingen op debiteuren.
- De vennootschap vormt samen met Fabricom Nederland BV en haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting, omzetbelasting en loonbelasting; elk der vennootschappen is volgens de Standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

## 31. Overig resultaat na belastingen

Het overig resultaat na belastingen is het resultaat van de vennootschappelijke resultaatrekening van de vennootschap.

Omdat de vennootschap met haar dochtermaatschappijen een fiscale eenheid vormt, zijn niet alle kosten en baten tussen de vennootschap en haar dochtermaatschappijen doorberekend. Bovendien kunnen door de horizontale verliescompensatie binnen de fiscale eenheid verschuivingen optreden tussen het enkelvoudige resultaat van de vennootschap en haar dochterondernemingen.

## 32. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De volgende salarissen, tantièmes en pensioenpremies zijn ten laste van het boekjaar gebracht (bedragen in euro):

	2009	2008
Bruto salaris	340.707	327.536
Tantième	261.549	251.849
Pensioenpremies	209.989	153.095

Voor zowel 2009 als 2008 hebben de bedragen betrekking op ir. E.H.M. van den Assem.

Het tantième is toegekend vanwege het realiseren van (resultaat)doelstellingen. Er zijn geen leningen of voorschotten verstrekt noch garanties afgegeven ten behoeve van de statutair bestuurder.

Aan één van de commissarissen is in 2008 een vergoeding van € 18.700 (2008: € 18.700) uitgekeerd. De overige commissarissen hebben, evenals in 2008, over het boekjaar 2009 geen beloning ontvangen.

Ondertekening van de jaarrekening:

Executive Team  
J. H. Blokland\*

Raad van Commissarissen  
J.M.G. Tolot  
E.J.A. Jacolin  
D. Rétaï  
A.J.H.M. Peels

Bunnik, 15 juli 2011

\* statutair directeur

# Overige gegevens

## Gebeurtenissen na balansdatum

- In 2010 zijn een aantal 100%-dochterondernemingen juridisch gefuseerd met Cofely Nederland NV.
- In mei, oktober en december 2010 zijn een drietal reorganisaties aangekondigd en in januari 2011 een tweetal reorganisaties.
- Op 31 december 2010 zijn een drietal vennootschappen juridisch verhangen naar de moedermaatschappij Fabricom Nederland BV.
- Ultimo 2010 heeft een agiostorting van € 20 miljoen plaatsgevonden.

## Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming

Laatstelijk vastgesteld bij akte d.d. 18 mei 2009.

Artikel 25: De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

## Voorstel resultaatbestemming 2009

De directie stelt voor de winst over 2009 van € 1,1 miljoen euro geheel toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van Cofely Nederland N.V.

## **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2009 van Cofely Nederland N.V. te Bunnik gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2009 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

## **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

## **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening

en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

## **Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Cofely Nederland N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het Verslag van de Directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 15 juli 2011

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend:

K.L. van Dorp RA





**COFELY NEDERLAND NV**

Postbus 210

3981 AJ Bunnik

Tel.: +31 (0)30 656 94 00

[info@cofely-gdfsuez.nl](mailto:info@cofely-gdfsuez.nl)

[www.cofely-gdfsuez.nl](http://www.cofely-gdfsuez.nl)

